



Corporación
de Estudios
Tecnológicos
del Norte del Valle

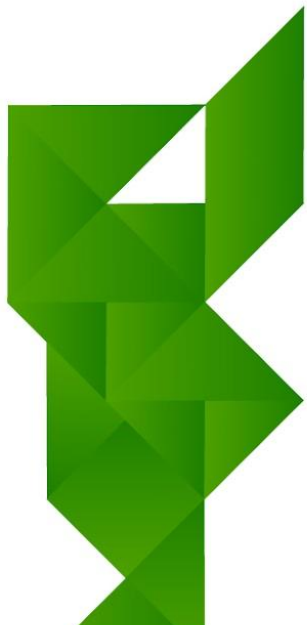


Fuente: Todos los
procesos

Cartago, Octubre de 2022



INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRE 03-2022



OBJETIVOS CORPORATIVOS



4. Gestión del Control

3. Gestión Administrativa

2. Gestión de la Educación

1. Desarrollo Institucional



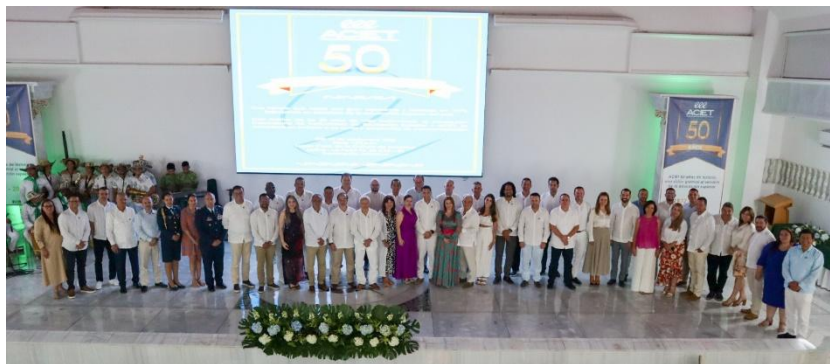
Corporación
de Estudios
Tecnológicos
del Norte del Valle

Humanismo
y Ciencia
www.cotecnova.edu.co

INFORME DE GESTIÓN 03-2022

1. Desarrollo Institucional

1. Gestión Institucional

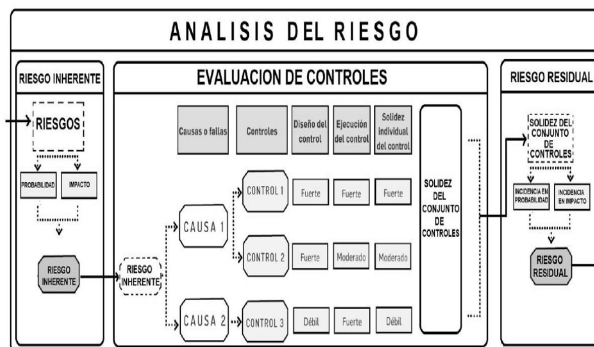


% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
83,99%	76,40%

- Seguimiento de proyectos ejecutados con recursos de excedentes del año 2021 y provisión del año 2019 (tercera fase de implementación del modelo virtual)
- Reuniones del Comité de desarrollo institucional (Compromisos de SGC, re inducción riesgos, identificación de necesidades y de grupos de interés, socialización notas orientadoras del registro calificado, formulación de indicadores, socialización de estrategias de mercadeo, capacitación de Marco Nacional de Cualificaciones).
- Cumplimiento del 99% del plan de mejoramiento auditoría hecha por Centro Jurídico Internacional
- Acompañamiento en registro calificado del Marco Nacional de Cualificaciones del MEN.
- Inicio de diseño y construcción de Especialización en Seguridad de la información para presentar solicitud en modalidad virtual
- Se realizan talleres de capacitación al Consejo Directivo sobre metodología de Riesgos e indicadores de gestión
- Redefinición de indicadores estratégicos

- **Dificultad en el cumplimiento de actualización de políticas institucionales y en la actualización de manual de buen gobierno**
- **Pendiente definición de riesgos de la alta dirección**

2. Gestión de la Calidad



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
72,28%	60,37%

Sistema de Gestión de Calidad

Monitoreo y Seguimiento a actividades del SGC

Medición de indicadores: Se concluye la revisión de los indicadores propuestos desde cada proceso
Se actualiza Plan de seguridad Institucional con los avances remitidos desde los procesos

Promoción de la cultura de la calidad

Ajuste a matriz de comunicaciones en coherencia al plan de integración de sistemas SGOE ISO 21001:2018
Se desarrollan las brigadas de calidad con el propósito de validar la evaluación y valoración de los controles establecidos para los riesgos identificados

Adaptación del modelo de autoevaluación para condiciones de programa

Se agregan funcionalidades para la Gestión de los modelos de referencia y la Gestión de referentes documentales para el modelo, las condiciones e indicadores.

Integración de herramientas software de apoyo articulado con SG's y con el SAI

Se integra la gestión de evidencias para los indicadores y se complementa la emisión de juicios junto con juicios detallados, fortalezas y debilidades, tanto para indicadores (requerimientos), características (subcomponentes) y condiciones (componentes). Se realizan análisis preliminares tendientes a la consolidación del informe de autoevaluación (Informe de Auditoría). Por otro lado, se realiza capacitación sobre la operación del módulo al auxiliar de Gestión de TIC.

- Módulo SGC: Control de documentos:

Se realiza integración al sistema de información académica y pruebas preliminares del módulo.

Implementación del plan de mejoramiento de condiciones institucionales

Dificultad para definición del plan de mejoramiento de condiciones institucionales (pendiente informe de par, Informe CONACES y revisión institucional)

3. Gestión del Mercadeo



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
69,07%	63,59%



- Seguimiento a la ejecución del Plan de Posicionamiento de Marca
- Seguimiento a la ejecución del Plan Operativo del Modelo de Mercadeo
- *Publicación en redes sociales Cotecnova (campañas y eventos)*
- Seguimiento al plan de seguridad asociado a los riesgos identificados para el proceso de Gestión de Mercadeo.
- Presentación propuesta de indicadores asociados al proceso de gestión de mercadeo.
- Diseño de piezas publicitarias de los programas académicos y agenda COTECNOVA.
- Clasificación de instituciones educativas de acuerdo a su afinidad y la tendencia de ingreso a COTECNOVA.
- Se da inicio a las actividades correspondientes al Plan de Investigación de Mercados

Dificultades en la captación de nuevos estudiantes a pesar de las estrategias de promoción implementadas

avance →

PLAN DE ACCIÓN – 03 - 2022

DESARROLLO INSTITUCIONAL				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
GESTIÓN INSTITUCIONAL	76,40%	83,99%	75,11%	66,79%
GESTIÓN DE CALIDAD	60,37%	72,28%		
GESTIÓN DE MERCADEO	63,59%	69,07%		

INFORME DE GESTIÓN 03-2022



Corporación
de Estudios
Tecnológicos
del Norte del Valle



2. Gestión de la Educación

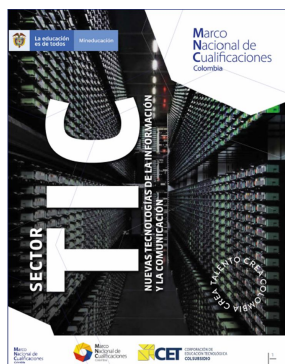
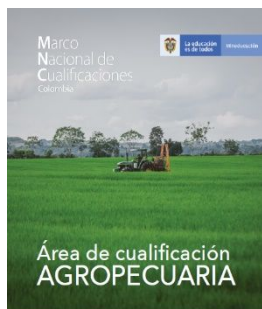
1. Formación



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
71,16%	66,31%

- Se desarrollan las actividades asociadas al plan de seguridad, sobresalen acciones claves como capacitación docente en uso de plataforma, lineamientos educación inclusiva, capacitaciones Registro Calificado de acuerdo al MNC, consolidación deserción, simulacros pruebas Saber Tyt y Saber Pro, Cursos de refuerzo, entre otros
- Dentro de las acciones establecidas en el plan de mejoramiento, se modifica el contenido del curso Catedra Cultural como apoyo a la formación en competencias ciudadanas.
- Se prepara material y estructura del MOOC (Massive Online Open Courses) en AVACO. Las 40 horas se desarrollaran así:
 - Unidad 1. Generalidades Educación Superior
 - Unidad 2: Pre radicación Registro Calificado
 - Unidad 3: Radicación Registro Calificado
 - Unidad 4: Resultados de aprendizaje
 - Unidad 5: MNCSe virtualizan los cursos de cátedra institucional y principios de administración
- Se adoptan los lineamientos de Educación Inclusiva en coherencia con lo establecido por el Ministerio de Educación Nacional en la Política de Educación Superior Inclusiva
- Conformación de Comité de creación programa Especialización Seguridad de la información: mapeo de competencias, cualificaciones, oferta nacional, SNIES, definición de plan de estudios





1. Formación

- Se establece Rúbrica para cursos virtuales como estrategia de evaluación de resultados de aprendizaje y algunos microcurrículos cuentan con la estrategia de evaluación definida
- Ajustes propuesta de actualización Reglamento Estudiantil para revisión de Consejo Directivo.
- Desde el 13 de septiembre de 2022 se encuentra disponible el MOOC en Educación Superior en la plataforma AVACO
- Se inicia primera autoevaluación del programa de Contaduría Pública por Ciclos.
- Se empieza construcción de Diplomado en Blended Learning
- Se consolida documentación del programa Administración de Empresas y se eleva consulta sobre radicación en plataforma nuevo SACES
- Se ajusta el plan de estudios del programa de especialización realizando nuevo cruce de competencias, resultados de aprendizaje y criterios de desempeño

2. Investigación



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
74,22%	73,39%

Se inicia construcción de reglamento de ética, integridad científica y propiedad intelectual.

UNIDADES ACADÉMICAS

- Seguimiento y acompañamiento al plan de las Unidades Académicas

GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

- Acompañamiento en el desarrollo de 4 proyectos de investigación financiados por la Institución
- Seguimiento y acompañamiento a los grupos Dinámica Empresarial, Agroinnova, Giisco y Gecus.

SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

- Seguimiento y acompañamiento a 9 semilleros de investigación activos.

INVESTIGÓN Y PREGUNTINA

-Construcción de la propuesta de los 8 proyectos que vienen desarrollando los niños de la IE Sor María Juliana.

-Se generaron formatos para la salida de campo y el registro de información.

2. Investigación



REDES DE INVESTIGACIÓN

- Participación en reuniones de la Mesa Sur de Investigación de ACIET y Participación en RREDSI

UNIDAD DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO

- Gestión de Asistencia Técnica Administrativa y Contable
- Acompañamiento en la generación de 18 ideas de innovación a través de la asignatura de Creación empresarial
- Gestión de Asistencia Técnica Agropecuaria:
- En la unidad productiva la Esperanza se continúa avanzando en el proceso de asesoría, consultoría y apoyo técnico para los proyectos de plátano (aplicación de riego, abono, deshoje, deshije y desguasque) y en el cultivo de tomate, labores fitosanitarias de nutrición y se inició cosecha
- **PUBLICACIONES**
- Definición de lineamientos para la edición No. 27 del periódico el Universitario y la edición No. 25 de Boletín de investigaciones.

Páginas Web

- Actualización de la página de investigación
- Se inició planeación de la XVI Feria empresarial y Tecnológica.

3. Relación con el Sector Externo

TALLER CONSTRUCCIÓN DE HOJA DE RUTA PARA UNA NUEVA ECONOMÍA DE LA ALIMENTACIÓN Y USO DEL SUELO EN COLOMBIA – FOLU COLOMBIA



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
68,73%	71,66%

- ✓ Estructuración e implementación del Modelo de Responsabilidad Social Institucional
- ✓ Realización de charlas empresariales para promocionar los seminarios de extensión en Cartago, Zarzal y el Dovio
- ✓ Apertura y Ejecución de Seminarios, cursos empresariales y preicfes
- ✓ Desarrollo del club conversacional de Inglés
- ✓ Se desarrollan 2 Cursos de Mercadeo y Servicio Al Cliente y se firma contrato para 2 cursos adicionales (Convenio Comfandi – 94 estudiantes)
- ✓ Gestión de convenios con Cámara de comercio, Alcaldía Municipal, Superservicios, Grupo Grajales, Coogranada, INPEC, Colegio SOR MARIA JULIANA (9 SEPT)
- ✓ Visitas a empresas para establecer las necesidades de formación del sector.
- ✓ Plan de internacionalización estructurado y actualizado
- ✓ Participación en la convención internacional. EMERGENCIA CLIMATICA. FOLU COLOMBIA La Coalición para la Alimentación y Uso del Suelo (**Food and Land Use Coalition-FOLU**)
- ✓ Participación en los Consejos de Competitividad municipal y regional
- ✓ Participación en redes DELFÍN, ACIET, Rredsi, RCI
- ✓ Apertura de los seminarios de Coaching organizacional y gestión de emociones
- ✓ Gestión de memorando de entendimiento con la corporación colombiana de investigación agropecuaria – AGROSAVIA (Visita a la unidad productiva con delegados)

Dificultad en la Gestión y Operacionalización de Convenios internacionales



avance →

PLAN DE ACCIÓN – 03 - 2022

GESTIÓN DE LA EDUCACIÓN				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
FORMACIÓN	66,31%	71,16%	71,37%	70,45%
INVESTIGACIÓN	73,39%	74,22%		
RELACIÓN CON EL SECTOR EXTERNO	71,66%	68,73%		

INFORME DE GESTIÓN 03-2022

3. Gestión Administrativa

1. Talento Humano



- ✓ Valoración de riesgos y planes de seguridad
- ✓ Ejecución plan de mejoramiento establecido dentro del Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad
- ✓ Actualización programa de inducción y re inducción del personal
- ✓ Realización de actividades del plan de estímulos e incentivos (beneficios)
- ✓ Mantenimiento del SGSST
- ✓ Implementación de estrategias de mejoramiento del clima organizacional – Semana del Amor y la amistad, taller la felicidad laboral
- ✓ Definición de documento borrador del programa de gestión del conocimiento
- ✓ Inspecciones de seguridad, riesgo eléctrico, extintores y botiquines
- ✓ Participación activa del Comité de SAIC y Pre radicado

% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
82,81%	71,59%

2. Gestión Financiera

INGRESOS

CORPORACION DE ESTUDIOS TECNOLOGICOS DEL NORTE DEL VALLE
PRESUPUESTO EJECUTADO DE ENERO 01 A MAYO 31 DE 2022
Expresado en miles de pesos

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJEC A MAYO		PPTO POR EJECUTAR		%
	SEMESTRE	No	VALOR	No	VALOR		
INSCRIPCIONES (Tecnologías, Cread. Extensión)	\$	11.521	\$	20.325	\$	-8.804	-76
TECNICO Y TECNOLOGIAS DE PROGRAMAS PROPIOS	\$	375.971	\$	410.800	\$	-34.829	-9
NIVELES PROFESIONALES PROPIOS	\$	187.479	\$	179.602	\$	7.877	4
PROGRAMAS CEAD	\$	317.151	\$	316.039	\$	1.112	0
MATRICULAS EXTENSION	\$	40.000	\$	13.600	\$	26.399	66
OPCIONES DE GRADO	\$	28.000	\$	16.413	\$	11.587	41
DERECHOS COMPLEMENTARIOS	\$	53.975	\$	77.531	\$	-23.556	-44
INTERESES	\$	52.000	\$	21.723	\$	30.277	52
ARRENDAMIENTOS	\$	48.687	\$	39.096	\$	9.591	20
DIVERSOS	\$	8.700	\$	8.716	\$	-16	0
TOTAL INGRESOS	\$	1.103.524	\$	1.103.485	\$	39	0
MENOS- BECAS-DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	\$	40.750	\$	12.967	\$	27.783	68
TOTAL INGRESOS NETOS	\$	1.062.774	\$	1.090.518	\$	-27.744	-3

Corporación de Estudios Tecnológicos del Norte del Valle
www.cotecnova.edu.co

- ✓ Presentación de informes financieros Mensuales
- ✓ Presentación de borrador de propuesta de consolidación de políticas financieras
- ✓ Participación de Modelo de Aceleramiento Empresarial acompañado por Comfandi (Viabilidad Financiera por programa)
- ✓ Preparación de análisis de viabilidad financiera por programa académico como justificación de incremento al valor de matriculas a presentar a Comisión Financiera del Consejo Directivo

% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
40,15%	58,15%

3. Gestión Documental

% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
80,00%	36,10%

- ✓ Instalación de Deshumidificadores en archivos de gestión documental
- ✓ Acompañamiento en diagnóstico e establecimiento de PGD - programa de gestión documental
- ✓ Adecuaciones logísticas para archivos históricos: Se avanza en la fase de diagnóstico con la empresa consultora Global Doc, se vienen revisando las adecuaciones de los archivos centrales e históricos, conservación de los documentos, identificando oportunidades de mejora para la construcción del PGD

4. Gestión de Tics



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
84,75%	65,22%

Planes de seguridad de riesgos

Se avanza en el desarrollo de actividades relacionadas con difusión de la Directiva de Seguridad de la Información, actualización de procedimientos, manual de funciones de Auxiliar de Tic, al igual que, la fijación al piso del Rack de comunicaciones.

Migración de módulo software de procesos académicos y conexos

- ✓ Se concreta integración de modulo de actualización de información de egresados.

Desarrollo de sistema de información para el SAI

- ✓ Se complementan los apartados de registro de juicios, vinculando campos para fortalezas y debilidades, a nivel de características y de condiciones del módulo de Aseguramiento Interno de Calidad

Desarrollo de sistema de información para el Sistema de Gestión

- ✓ Se adelantan funcionalidades en coherencia con el módulo de autoevaluación aplicable a las Auditorias Internas. Se despliega módulo de Control Documental para integración y pruebas

Continuidad en el Fortalecimiento de la administracion y control de acceso a estaciones de trabajo administrativas

- ✓ Se configuran políticas para el control de dominio y se realizan especificaciones de recursos compartidos

5. Bienestar Institucional



- Otorgamiento de apoyos socioeconómicos a los estudiantes segundo semestre 2022.
- Organización actividad de inducción para estudiantes nuevos de programas propios y en convenio jornada diurna, nocturna y sabatina.
- Gestión de convenios en pro del Bienestar Institucional
- Gestión en la promoción de servicios de Bienestar a través de la herramienta MailChimp
- Presentación de propuesta Estudio de seguimiento a la actividad profesional de los egresados de la Corporación de Estudios Tecnológicos del Norte del Valle - Vigencia 2017-2021
- Apertura de talleres para segundo semestre: Piano, Marroquinería, Ensamble Banda Sinfónica, Fotografía, Danza Folclórica Llanera, Dibujo y Caricatura, Pintura Jóvenes y Adultos, Guitarra para Niños y Adolescentes, Teatro, Técnica Vocal y Lectura y Literatura en convenio con la casa de la cultura.
- Se renueva el convenio con la Cruz Roja Colombiana Unidad Municipal Cartago, para el programa de alimentación estudiantil
- Actualización de la base de datos de egresados
- Ejecución de Actividades deportivas y de recreación
- Ejecución de actividades de Intervención Psicológica
- Planeación, organización y ejecución de la Semana Universitaria en el Marco de la celebración de los 51 años de la Corporación de Estudios Tecnológicos del Norte del Valle

% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
78,49%	68,20%



- Asistencia y participación en eventos de redes relacionados con políticas públicas de niñas, mujeres y equidad de género
- Socialización Lineamientos Educación Inclusiva
- Beneficiaria entre las 25 IES que reciben acompañamiento técnico y formación para el diseño, la evaluación y el ajuste a los programas de promoción de la equidad de género y la implementación de los lineamientos para la prevención, detección y atención del acoso y de las violencias sexuales basada en género al interior de la Institución.

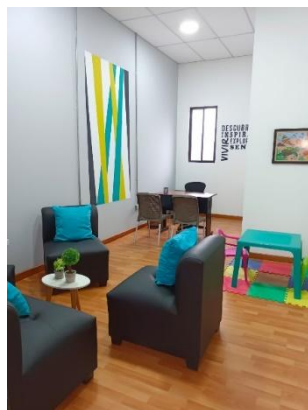


19 AL 24 SEPTIEMBRE

<p>MARTES, 20 DE SEPTIEMBRE</p> <p>8:00 a. m. Actividades Deportivas y Recreativas - Fútbol de salón - Banquitas - Sapo - Tenis de mesa Previa Inscripción</p> <p>7:00 p. m. Noche de Canelazo - Presentación Talentos Cotecnova Previa Inscripción</p> <p>- Presentaciones Artísticas "Fundación folklor del Río" (Riñorio Valle del Cauca) "Yembelé Orquesta Internacional"</p>		<p>MÉRCOLES, 21 DE SEPTIEMBRE</p> <p>8:00 a. m. Cine Club</p> <p>10:30 a. m. Comediante "Cafecito Uber Roman"</p> <p>5:30 p. m. Eucaristía</p> <p>6:30 p. m. Acto Protocolario Presentación Artística "Fede y Compañía"</p> <p>7:30 p. m. Karaoke - Premios en Efectivo</p>		<p>EXPOSICIÓN DEL 19 AL 24 DE SEPTIEMBRE</p> <p>Durante Toda la Semana</p> <p>- Exposición de Arte "Trazos de Ciudad" (Dibujo, pintura y fotografía)</p>	
<p>JUEVES, 22 DE SEPTIEMBRE</p> <p>9:00 a. m. Yincana del Saber /Jornada Diurna Previa Inscripción - Premios en Efectivo</p> <p>7:00 p. m. Yincana del Saber /Jornada Nocturna Previa Inscripción - Premios en Efectivo</p>		<p>CONCURSO</p> <p>Durante Toda la Semana</p> <p>2º Concurso de Fotografía Aficionado con Móvil - Premios en Efectivo</p>		<p>INVITAN</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> </div> <p>INFO 315 433 8604</p>	
<p>SÁBADO, 24 DE SEPTIEMBRE</p> <p>8:00 a. m. Concurso de Sancocho Previa Inscripción - Premios en Efectivo</p>					



6. Recursos Físicos



Plan de construcciones, reparación y mantenimiento Sede principal

- Adecuación Oficina de Dirección de Investigaciones
- Mantenimiento zonas verdes (incluye lucimiento, guadaña y aseo) bloque A y B
- Ornamentación de Jardines
- Control de parqueo de motos y entrada de estudiantes Cancha múltiple
- Mantenimiento Oficinas Administrativas según requerimientos del SGSST
- Reparación humedad baño rectoría
- Mantenimiento de techos y alcantarillados
- Reemplazo de tablas piso Bloque A y B
- Mantenimiento de aires acondicionados
- Cambio de columnas y vigas en el bloque B

Sede alterna

Lucimiento, mantenimiento preventivo y correctivo

Atención a requerimientos por parte del arrendatario (Actualización de infraestructura tecnológica para ampliación ancho de banda servicio de internet. De 16Mb a 120 Mb Media Commerce)

Mantenimiento de techos

Unidad productiva

Mantenimiento preventivo y correctivo de Laboratorio Turismo y Hotelería, Seguimiento de proyectos de investigación en Laboratorio de Agropecuaria

% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
78,88%	74,82%

7. Medios Educativos



% ACUMULADO PLAN ESPERADO AL MES	% ACUMULADO PLAN LOGRADO AL MES
86,16%	64,55%

Biblioteca

- Definición de riesgos y plan de seguridad
- Avance de la actualización del reglamento de la biblioteca.
- Atención, dirección y apoyo al usuario.
- Ejecución plan de compras (Cotización de requerimientos segundo semestre)
- Difusión de la biblioteca
- Acumulado de catalogación de 292 títulos a septiembre de 2022

Laboratorios

- Apoyo en la actualización de información en el sitio web institucional
- Actualización de información en plataforma SNIES
- Seguimiento a los mecanismos de control de salas.
- Mantenimiento general a equipos de laboratorios y auditorios
- Actualización permanente de software de los laboratorios y auditorios
- Mantenimiento de cuentas de correo Institucional, y aplicaciones en el dominio G-Suite de Google
- Creación y mantenimiento de cuentas de Usuario y Cursos en la plataforma AVACO
- Se termino el desarrollo del prototipo de calificador de servicio con modulo MCU 8266 WIFI centralizando datos a servidor institucional de desarrollo.
- Desarrollo de formulario complementario al dispositivo de captura de percepción de servicio
- Desarrollo de aplicación móvil offline para calificaciones de eventos aislados de la institución integrado con el sistema principal de calificación



PLAN DE ACCIÓN – 03 - 2022

GESTIÓN ADMINISTRATIVA				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
TALENTO HUMANO	71,59%	82,81%	75,89%	62,66%
BIENESTAR INSTITUCIONAL	68,20%	78,49%		
FINANCIERA	58,15%	40,15%		
RECURSOS FÍSICOS	74,82%	78,88%		
GESTION DE TIC	65,22%	84,75%		
GESTION DE DOCUMENTAL	36,07%	80,00%		
MEDIOS EDUCATIVOS (BIBLIOTECA)	51,77%	86,97%		
MEDIOS EDUCATIVOS (LABORATORIOS)	77,33%	85,34%		

4. Gestión del Control

1. Gestión del Control



Canales de Atención al Ciudadano - Transparencia

- ✓ La Institución cuenta con diferentes mecanismos de comunicación con los miembros de su comunidad. Dada la heterogeneidad de los públicos se cuenta con diferentes medios como: comunicaciones escritas, carteleras, Periódico Institucional, Boletines de Investigación, Sitio Web Institucional, TV interna, correo Institucional, atención sincrónica por teléfono y celular, chat en Facebook, Instagram, Whats App, se implementó el CRM - Mailchimp el cual permite comunicarnos con grupos específicos del publico institucional, como los integrantes de los programas contables, administrativos o sistemas. Adicionalmente para garantizar que los procesos de difusión e intercambio de comunicación se den dentro de un contexto Institucional se cuenta con una Directiva de Comunicación y Manual de Comunicación, en el cual se establecen los flujos de comunicación y la matriz de comunicación que permite evidenciar el relacionamiento con los grupos de interés.
- ✓ Avances en meses anteriores a la estrategia de revisión de buzones de sugerencia, difusión de los mecanismos de interacción y redireccionamiento de los correos de interacción con la ciudadanía (info@, notificaciones@ y habeasdata@cotecnova.edu.co) . Se logró un alcance del 45% de las actividades del plan de comunicación institucional para el mes de septiembre.
- ✓ Se entrega dentro de los tiempos la matriz de transparencia a la Procuraduría General de la nación y se logra identificar acciones de mejoramiento para establecer plan de trabajo. Se obtiene un puntaje de cumplimiento del 69%

GESTIÓN DEL CONTROL

PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
CONTROL, AUTOCONTROL Y EVALUACIÓN	42,20%	65,80%	65,80%	42,20%

AVANCE PLAN DE ACCIÓN – 03 - 2022

CUADRO RESUMEN SEPTIEMBRE DE 2022				
DESARROLLO INSTITUCIONAL				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
GESTIÓN INSTITUCIONAL	76,40%	83,99%	75,11%	66,79%
GESTIÓN DE CALIDAD	60,37%	72,28%		
GESTIÓN DE MERCADEO	63,59%	69,07%		
GESTIÓN DE LA EDUCACIÓN				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
FORMACIÓN	66,31%	71,16%	71,37%	70,45%
INVESTIGACIÓN	73,39%	74,22%		
RELACIÓN CON EL SECTOR EXTERNO	71,66%	68,73%		
GESTIÓN ADMINISTRATIVA				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
TALENTO HUMANO	71,59%	82,81%	75,89%	62,66%
BIENESTAR INSTITUCIONAL	68,20%	78,49%		
FINANCIERA	58,15%	40,15%		
RECURSOS FÍSICOS	74,82%	78,88%		
GESTION DE TIC	65,22%	84,75%		
GESTION DE DOCUMENTAL	36,07%	80,00%		
MEDIOS EDUCATIVOS (BIBLIOTECA)	51,77%	86,97%		
MEDIOS EDUCATIVOS (LABORATORIOS)	77,33%	85,34%		
GESTIÓN DEL CONTROL				
PROCESO	% AVANCE CORTE	% AVANCE ESPERADO	PROMEDIO ESPERADO	PROMEDIO AVANCE
CONTROL, AUTOCONTROL Y EVALUACIÓN	42,20%	65,80%	65,80%	42,20%
PROMEDIOS	60,52%	72,04%	84,0%	



MUCHAS GRACIAS

Leonardo Villamil Gamba
(Compilador)